

## دور ميناء الفاو الكبير في التنمية الصناعية (الواقع والتحديات)

م.م. هدى احبيني عاشور البيضاني  
جامعة البصرة / مركز دراسات البصرة والخليج العربي  
hodaasher4@gmail.com

### الملخص:

يعد ميناء الفاو الكبير من المشاريع الاستراتيجية المهمة لمحافظة البصرة، لكونه يستقبل السفن العملاقة ويفتح آفاقاً اقتصادية جديدة ليكون رافداً أساسياً يدر أموالاً طائلة تدعم خزينة الدولة، إذ إنه من أهم المشاريع الاستراتيجية للبلد بشكل عام ومحافظة البصرة بصورة خاصة، وتكمن أهمية الدراسة في عرض وتحليل واقع القطاع الصناعي في ميناء الفاو وانعكاساته المستقبلية على الظروف الاقتصادية والاجتماعية وتأثيرها على عملية التنمية في محافظة البصرة، ومحاولة الاستفادة من خطة التنمية الصناعية لهذا المشروع المقترح، لما له من أهمية خاصة في القطاع العام ويفسح المجال أمام الهيكلية الإدارية ودعم الدخل القومي للبلد ومحافظة البصرة بصورة خاصة.

اعتمد البحث على الدراسة الميدانية في الحصول على المعلومات من الشركة العامة للموانئ العراقية، مما جعلنا بنتماس مباشر مع الميناء سواء أكان خارج موقع العمل أم داخل ميناء، مما أدى إلى إعطاء صورة واضحة وحقيقية عن هذا الموضوع.

مشروع ميناء الفاو الكبير يعاني من تحديات ومشاكل عديدة، ومنها الطبيعية وغير الطبيعية التي تتمثل بالسواحل العراقية الضيقة والمتداخلة مع دول الجوار، وزحف الحدود الإيرانية نحو المياه الإقليمية بفعل عامل النحت والإرساب وغيرها من التحديات البشرية التي تشمل كلاً من التحديات الداخلية والخارجية.

الكلمات المفتاحية (ميناء الفاو الكبير، التنمية الصناعية، الاستراتيجية، التحديات والمشاكل).

## **The Importance of al Faw port in the industrial development (reality and challenges)**

**Huda Habini Ashour AL-Baidani**  
**Basra and Arab-Gulf studies center**  
**E-mail [hodaasher4@gmail.com](mailto:hodaasher4@gmail.com)**

### **Abstract:**

The Great Port of Al-Faw is considered as an important strategic projects in Basra Governorate.

Which receives giant ships and opens new economic prospects , to be a major tributary that generates huge sums of money which enhances the state treasury, for it is one of the strategic projects for the country in general and for Basra Governorate in particular

The importance of this study lies in presenting and analyzing the reality of the industrial sector in the port of Faw and its future repercussions on the economic and social conditions and their impact on the development process in the province of Basra, and an attempt to benefit from the industrial development plan for this proposed project, because of its importance in the development

and rehabilitation of this sector, which have a positively affects on The national income of the country in general and Basra Governorate in particular.

This research based on realistic and field study that obtain the informations from the General Company for Iraqi Ports, which led to obtaining a clear and true thoughts of this subject.

The Great Faw port project suffers from many challenges and problems, including natural challenges, which are represented by the narrow and intertwined Iraqi coasts with neighboring countries, the encroachment of the Iranian borders towards regional waters due to the sculping and sedimentation factor, and human challenges in addition to the internal and external challenges represented by the policies and strategies for managing the resources of this port.

Keywords (Al-Faw Port, location, industrial development, strategy, challenges and problems, suggested industries).

## المقدمة :

يعد إنشاء ميناء الفاو الكبير من المشاريع المهمة في العراق بشكل عام وفي محافظة البصرة بشكل خاص، ذو الأهمية الاستراتيجية والسياسية والاقتصادية يهدف إلى تطوير واقع المحافظة، وإذا ما جرت خطة إنشائه بشكلها النهائي فسيكون له تأثير اقتصادي كبير، ويمنح هذا المشروع (ميناء الفاو الكبير) العراق إطلالة مباشرة للعراق على مياه الخليج العربي ومنه التواصل مع الموانئ العالمية الأخرى، وأن فكرة تطوير رأس البيشة المطل على الخليج العربي واستثماره كموقع لأكبر ميناء في العراق له انعكاسات حضارية واقتصادية كونه سيجعل من منطقة مثلث الفاو أكبر منطقة تبادل تجاري في الشرق الأوسط والعراق بشكل خاص.

أولاً : مشكلة البحث :-

انطلق البحث من عدة تساؤلات يمكن تحديدها بما يلي :-

- ١- ما أهمية مشروع ميناء الفاو الكبير ؟.
  - ٢- ما الجدوى الاقتصادية من إنشاء مشروع ميناء الفاو الكبير؟ .
  - ٣- ما المشاكل والتحديات التي تحول دون إنجاز ميناء الفاو الكبير ؟ .
- ثانياً : فرضية البحث:-

ينطلق البحث من عدة فرضيات أهمها:-

- ١- يتميز ميناء الفاو الكبير بأهمية الموقع الاستراتيجي، ومدى تحقيق أهدافه في التنمية الصناعية .
  - ٢- ميناء الفاو الكبير ودوره في تجارة العراق الداخلية والخارجية، وذلك من خلال عمليات التصدير والاستيراد للبضائع المهمة.
  - ٣- بالرغم من أهمية ميناء الفاو الكبير إلا أنه يواجه مشكلات وتحديات كبيرة .
- ثالثاً : هدف البحث:-

يهدف البحث إلى دراسة واقع ومزايا ميناء الفاو الكبير، وتحديد سبل كيفية إنشاء ميناء الفاو الكبير وتطويره فضلاً عن تحليل وإبراز دور ميناء الفاو الكبير في التنمية الصناعية وتحليل أهم المشكلات والتحديات التي تواجه ميناء الفاو الكبير.

#### رابعاً : مناهج البحث:-

مناهج البحث مختلفة وحسب الأهداف المستوفاة فقد تم البحث على المنهج الإقليمي (الاستقراء والاستنباط)، المتمثل بدراسة ميناء الفاو الكبير من خلال الدراسة الميدانية، إذ إن الاستقراء والاستنباط يعتمد على المعلومات والبيانات والجداول التي تم الحصول عليها من الشركة العامة للموانئ العراقية، وذلك من أجل تحليلها وإخراج التوافق بين سنة وأخرى والمقارنة فيما بينها.

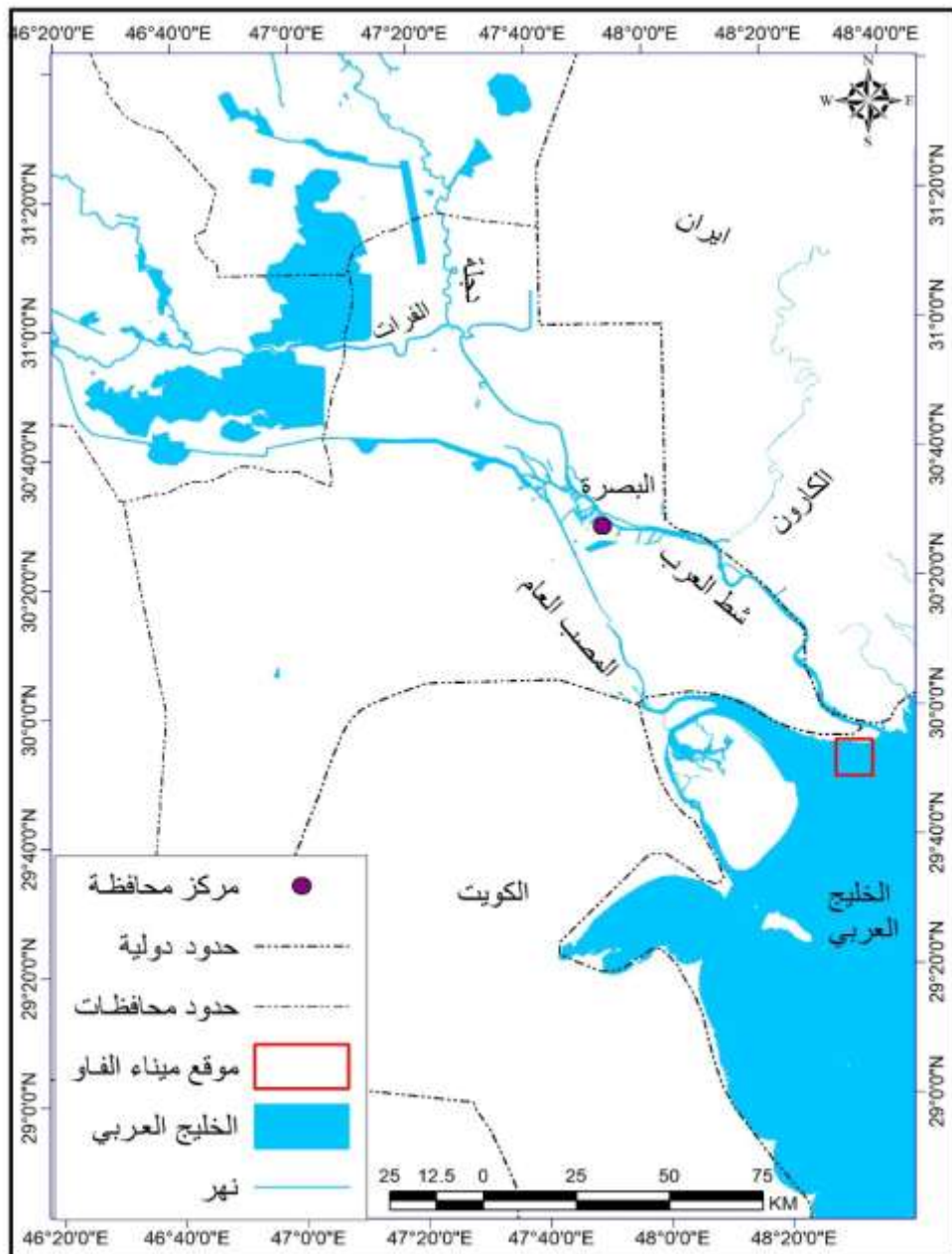
#### خامساً : هيكلية البحث :-

اقتضى البحث بتقسيمه إلى ثلاثة مباحث، فضلاً عن المقدمة، تتناول المبحث الأول مفهوم ميناء الفاو الكبير وأهميته، أما المبحث الثاني فتناول المشاريع الاستراتيجية المقترحة للتنمية الصناعية في موقع ميناء الفاو الكبير، واستعرض المبحث الثالث المشاكل والتحديات التي تواجه ميناء الفاو الكبير، فتم البحث النتائج والمقترحات.

#### سادساً: الحدود المكانية والزمانية للبحث:-

تمثلت الحدود المكانية في ميناء الفاو الكبير، بموقع ميناء الفاو الكبير الذي يقع في أقصى جنوب العراق من محافظة البصرة في شبه جزيرة قضاء الفاو شمال الخليج العربي في مدخل قناة خور عبدالله وتبلغ مساحته نحو ( ٥٤ كم<sup>٢</sup> )، وعند دائرة عرض ( ٠.٥،٢٩ - - ٥١،٢٩ ) شمالاً ، وعند قوس طول ( ٣٤،٤٨ - - ٣٦،٤٨ ) شرقاً، أما البعد الزمني للبحث فتمثل بسنة أساس ٢٠٢١، ينظر خريطة (١).

### خريطة (١) موقع ميناء الفاو الكبير لعام ٢٠٢١



المصدر:- مديرية الموارد المائية، قسم المساحة، gis10.8 ، ٢٠٢١.

## المبحث الأول

مفهوم ميناء الفاو الكبير وأهميته.

يتناول المبحث التعرف على المفهوم ومزايا ومنافع ميناء الفاو الكبير، وذلك من خلال معرفة أهمية موقع ميناء الفاو الكبير وعوامل اختيار الموقع، وما هي مكونات مشروع ومزايا ومنافع ميناء الفاو الكبير :-

أولاً- مفهوم ميناء الفاو الكبير:- يقع المشروع على مستوي شرق خور عبدالله وغرب مدينة الفاو ومن المتوقع أن يزود بوسائل المناولة كافة، بأن يحتوي على عدد من الأحواض مجهزة بأرصفة ذات عمق مناسب وتحيط بها مخازن البضائع، ويعرف الميناء أيضاً بأنه المنطقة التي تقدم أنماطاً حديثة من الخدمات النقلية كافة إلى السفن بشكل منسق (١) .

ومن المعروف أن كلمة ميناء (port) مشتقة من الكلمة اللاتينية (Porta) التي تعني مدخلاً أو بوابة (Gateway)، إذ تعد الموانئ حلقة من حلقات النقل المتكامل بين كل من النقل البحري والنقل البري فهي نقطة التقاء بين كل من البحر والبر، وعن طريق الموانئ يتم شحن وتفريغ السفن وتخزين البضائع ثم إعادة توزيعها داخل البلاد، إذ نستطيع أن نقول إن الميناء يقدم نوعين رئيسيين من الخدمات:-

أ- تقديم الخدمات البحرية للسفن على اختلاف أحجامها وتخصصاتها النقلية، وتقدم هذه الخدمات في منطقة مائية هادئة آمنة واسعة وذات عمق مناسب لغاطس تلك السفن الراسية.

ب- تقديم خدمات أخرى مهمتها تسهيل عمليات الشحن والتفريغ من وإلى السفينة وبالعكس ، فضلاً عن تسهيل سفر الركاب على السفينة (بالنسبة لسفن الركاب) (٢) .

إن تاريخ الموانئ في العراق قديم جداً، منذ عهد الحضارات السومرية والبابلية واشتهر حينذاك عدد من الموانئ منها لأرسا، أديسن، أور، أريدو، لكش وكلدة، إلا أن مياه الخليج العربي انحسرت عن بعض هذه الموانئ وذلك بسبب عدم استقرار الأوضاع السياسية آنذاك مما أدى إلى اضمحلال دور هذه الموانئ، وفي عهد الدولة

الإسلامية تطور عمل الموانئ العراقية وازدهر في البصرة ميناء الأبله، وفي عهد الحكم العثماني عاد التدهور من جديد، وبعد أن وصل للعراق الحكم البريطاني ازدهر عمل الموانئ من جديد ولاسيما مع اتخاذ الجيش البريطاني لميناء البصرة قاعدة له وأنيقت مهمة إدارة الميناء للسلطة المدنية البريطانية، وفي عام ١٩٢٢ تسلمت مهمة إدارة الميناء إلى وزارة التجارة العراقية، وفي عام ١٩٣٩ أسست مديرية الموانئ وانتقلت إدارة الميناء إلى وزارة المالية، تسلمت وزارة المواصلات والأشغال العامة حينذاك إدارة الميناء وتعود فكرة إنشاء ميناء الفاو إلى عام ١٩٣٨ حينما قرر العراق بناء ميناء مساند لميناء البصرة إذ كانت هناك جهود دبلوماسية مكثفة من جهة العراق من أجل الاتفاق مع الكويت حول جزيرتي وربة وبوبيان ولكن رفضت الكويت كل الجهود الدبلوماسية ومن ثم قدمت وزارة النقل والمواصلات في عام ١٩٨٥ مشروع إنشاء (ميناء البصرة الكبير) ولكن الحرب المستمرة بين العراق وإيران حالت دونما بتنفيذه، وأخيراً وضعت الحكومة العراقية في أولويات مشاريعها الاستراتيجية إنشاء هذا الميناء، وبعد ميناء الفاو أكبر موانئ وثاني عشر عالمياً، ويربط بين آسيا والخليج وأوروبا، وسيكون النقل عن طريق الميناء أسرع من النقل عن طريق قناة السويس (٣) .

ثانياً- أهمية موقع ميناء الفاو الكبير:- تكمن أهمية موقع ميناء الفاو الكبير، في ما يأتي:-

أ- قرب الميناء من القناة الملاحية لخور عبدالله مما يسهل ربطه بالقناة المذكورة بعمليات حفر بحري بحفار القطعة الماصة.

ب- تأتي أهميته الوحيدة المطلية على البحر المفتوح في حين أن الموانئ العراقية الأخرى كافة تقع على قنوات فرعية مما يسمح موقعه المميز في توفير أعماق كبيرة قادرة على استقبال البواخر العملاقة.

ج- هذا الموقع له أهمية في تحديد نوع وأسلوب حماية الأرصفة من تأثير الأمواج والتيارات المائية الساحلية التي تسمى بكاسرات الأمواج والحماية المحيطة بالأرض المستصلحة من تأثير الأمواج العالية عند هبوب العواصف (٤) .

ثالثاً- عوامل اختيار موقع ميناء الفاو الكبير :-

هناك عدة عوامل لإختيار الموقع من خلال الواجهة المائية المتوفرة للعراق تم ترشيح ثمانية مواقع للميناء وفي ضوء العوامل الآتية تم اختيار أفضل موقع للميناء (٥) :-

أ- كلفة إنشاء الميناء، وتقدر كلفة إنشاء ميناء الفاو للبنى الأساسية بحدود (٦-٧) مليار دولار.

ب- متطلبات الأمان والسلامة للميناء متوفرة.

ج- أقل خطورة للمترسبات الطينية في حوض الميناء.

د- عدم تداخل أنابيب النفط مع موقع الميناء.

هـ- أفضل وأقل حوادث السفن .

و- قصر وطول القناة الملاحية والملاحة فيها أمنة.

ز- قلة تكلفة حفر القناة الملاحية.

ح- الساحل قريب من المياه الدولية العميقة .

م- مواقع الميناء المقترحة : هناك موقعان تم استبعادهما:-

الموقع الأول : خور عبدالله الجهة المقابلة لجزيرة وربة الكويتية.

الموقع الثاني: تشمل المنطقة من شط العرب إلى خور عبدالله على طول ساحل البحر المواجه للموانئ النفطية .

رابعاً- مكونات مشروع ميناء الفاو الكبير :-

أ- كاسر أمواج شرقي بطول ٨ كم في البحر (منجز).

ب- كاسر أمواج غربي بطول ١٦ كم في البحر (منجز).

ت- أرصفة الحاويات طول الخط الواحد ٥,٣ كم (ما يعادل ١٢ رصيفاً لكل خط) أي المجموع ٢٤ رصيف حاويات مع ساحات لرصف الحاويات.

ث- أرصفة للبضائع الفل (حبوب، سمنت، الخ) بطول ٥,٢ كم مع الأحزمة الناقلة (أي ما يعادل ١٣ رصيفاً).



ج- أرصفة لتصدير واستيراد المشتقات النفطية.

ح- شبكة طرق وخطوط سكة حديد.

خ- مساحة للأبنية وساحات وقوف الشاحنات (٤ كيلومتر مربع).

د- قناة ملاحية بطول ٣٤ كم بعمق ٨,١٩ متر.

ذ- أرصفة للبضائع المتنوعة بطول ٥,٤ كم (أي ما يعادل ٢٢ رصيفاً).

ر- مساحة للمنطقة الصناعية (٥,٨ كيلومتر مربع).

ز- الأعماق داخل حوض الميناء ٨ - ١٩ م (٦).

خامساً- الجدوى الاقتصادية للميناء : نلاحظ من خلال الجدول (١) والشكل (١) دراسة كلفة ميناء الفاو الكبير للمدة بين (٢٠٢١-٢٠٤٠)، احتساب الكلف والفوائد الاقتصادية لميناء الفاو الكبير، وتعتبر الاستثمارات وكلف الصيانة في ضمن البنية التحتية الجديدة، لميناء الفاو الكبير وذلك من خلال إنشاء المشروع، إذ احتسبت مرحلة الإنشاء وفي خلال مرحلة التشغيل. ان رأس المال المستثمر (٢٠٢٨-٢٠٣٨) = (٦١٩,٢ دولار للسنة وبلغت تكلفة الصيانة السنوية لأجزاء المشروع كافة مع التكاليف التشغيلية = ٧,٩١ دولار للسنة.

جدول (١) تدفق الكلف الاقتصادية ميناء الفاو الكبير المتوقعة للمدة ما بين (٢٠٢١-

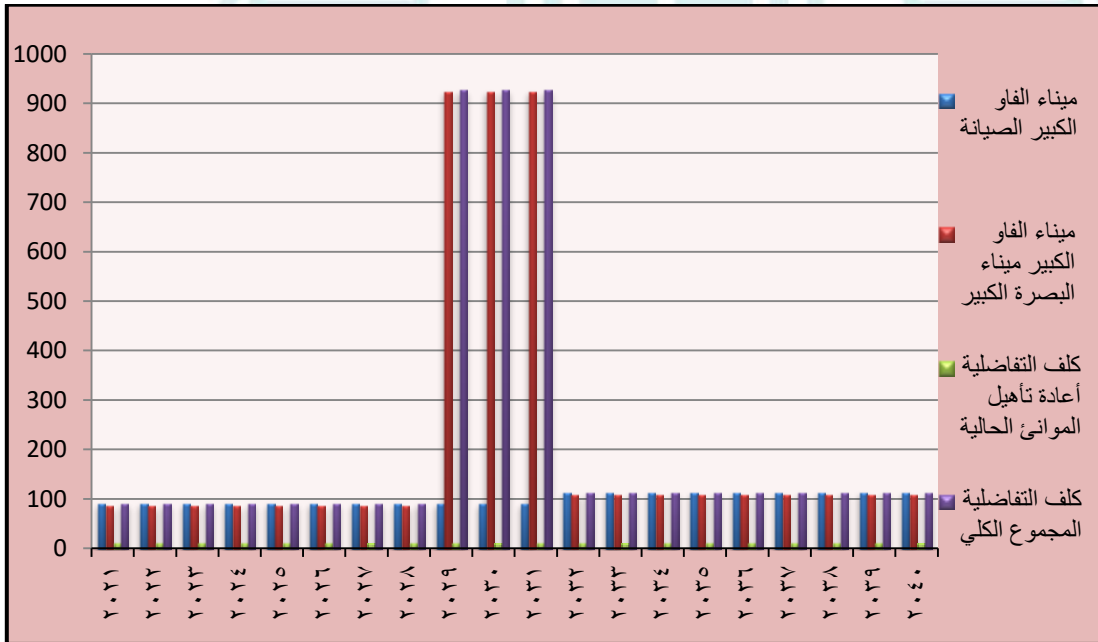
٢٠٤٠) بحسب القيم (\$/year) دولار للسنة

السنة	ميناء الفاو الكبير			كلف التفاضلية
	رأس المال	الصيانة	ميناء الفاو الكبير	
٢٠٢١	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٢	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٣	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٤	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٥	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٦	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٧	٧,٩١	٨٧	١٢	٩٢
٢٠٢٨	٨٧٣	٧,٩١	٨٧	٩٢

٩٢٩	١٢	٩٢٥	٧,٩١	٨٧٣	٢٠٢٩
٩٢٩	١٢	٩٢٥	٧,٩١	٨٧٣	٢٠٣٠
٩٢٩	١٢	٩٢٥	٧,٩١		٢٠٣١
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٢
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٣
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٤
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٥
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٦
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٧
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٨
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٣٩
١١٤	١٢	١١٠	١,١١٤		٢٠٤٠

لمصدر: - وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة، ٢٠٢١، بيانات غير منشورة.

شكل (١) تدفق الكلف الاقتصادية ميناء الفاو الكبير للمدة ما بين (٢٠٢١ - ٢٠٤٠)



المصدر: من عمل الباحثة بالاعتماد على جدول (١)

نلاحظ الجدول (٢) والشكل (٢) الإيرادات المتوقعة للقيم التقديرية بعد تشغيل ميناء الفاو الكبير وذلك بحسب مراحل الإنجاز، في عام ٢٠٢١ كانت الإيرادات المتوقعة (٥٦،٢) مليار دولار، وقد كانت الإيرادات المتوقعة لعام ٢٠٢٢ (٧٢،٢) مليار دولار، واستمرت زيادة توقعات الإيرادات لعام (٢٠٢٧) مما يجعلها تصل إلى (٦٠،٣) مليار دولار، وهي المدة المحددة لانتهاج المرحلة الأولى من تشغيل الميناء، عندها تبدأ المرحلة الثانية ويجعل إيرادات الميناء تزداد لعام ٢٠٣٠ (٤) مليار دولار، ومعدل نموها (٣،٦%) عن العام السابق ٢٠٢٩، لتصل إلى زيادة عام ٢٠٤٠ (٩،٦) مليار دولار، أما الإيرادات المتوقعة فقد تكون أكبر من تلك مراحل إنجاز الميناء والعمل بها ضمن طاقتها الكاملة وكفاءة عالية، وذلك سينعكس إيجاباً على قيمة الناتج المحلي الإجمالي، وهذا الأمر قد يزيد من إسهامه في تكوين الناتج المحلي الإجمالي، مما يؤدي ذلك إلى زيادة معدل النمو الاقتصادي .

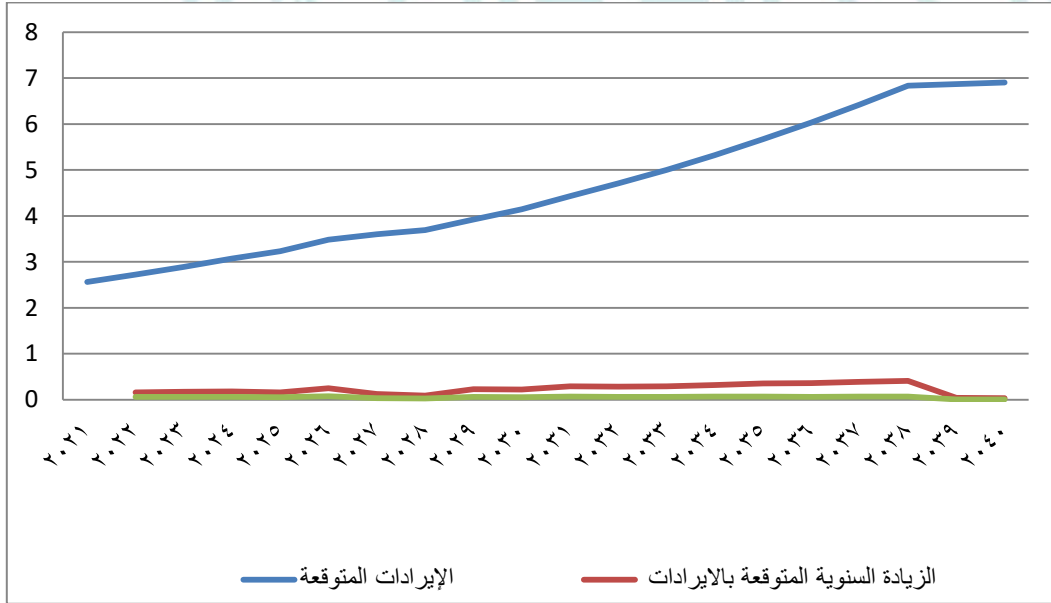
جدول (٢) الإيرادات المتوقعة لميناء الفاو الكبير للمدة بين (٢٠٢١-٢٠٤٠) مليار دولار

السنة	الإيرادات المتوقعة	التغيير السنوي الإيرادات المتوقعة	نسبة التغيير السنوي الإيرادات المتوقعة
٢٠٢١	٥٩،٢		
٢٠٢٢	٧٢،٢	١٦،٠	٢٥،٦
٢٠٢٣	٨٩،٢	١٧،٠	٢٥،٦
٢٠٢٤	٠٧،٣	١٨،٠	٢٣،٦
٢٠٢٥	٢٣،٣	١٦،٠	٢١،٥
٢٠٢٦	٤٨،٣	٢٥،٠	٧٤،٧
٢٠٢٧	٦٠،٣	١٢،٠	٤٥،٣
٢٠٢٨	٦٩،٣	٠٩،٠	٥٠،٢
٢٠٢٩	٩٢،٣	٢٣،٠	٢٣،٦
٢٠٣٠	١٤،٤	٢٢،٠	٦١،٥
٢٠٣١	٤٣،٤	٢٩،٠	٠٠،٧
٢٠٣٢	٧١،٤	٢٨،٠	٣٢،٦
٢٠٣٣	٠٠،٥	٢٩،٠	١٦،٦

٤٠,٦	٣٢,٠	٣٢,٥	٢٠٣٤
٥٨,٦	٣٥,٠	٦٧,٥	٢٠٣٥
٣٥,٦	٣٩,٠	٠٣,٦	٢٠٣٦
٤٧,٦	٣٩,٠	٤٢,٦	٢٠٣٧
٣٩,٦	٤١,٠	٨٣,٦	٢٠٣٨
٥٩,٠	٠٤,٠	٨٧,٦	٢٠٣٩
٤٤,٠	٠٣,٠	٩٠,٦	٢٠٤٠

المصدر:- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة، ٢٠٢١، بيانات غير منشورة.

شكل (٢) الإيرادات المتوقعة لميناء الفاو الكبير للمدة بين (٢٠٢١-٢٠٤٠) مليار دولار



المصدر: من عمل الباحثة بالاعتماد على جدول (٢)

ويوضح الجدول (٣) الطاقات الاستيعابية السنوية للسفن، إذ كانت الطاقة الاستيعابية للميناء في عام ٢٠١٨ (١٢٠٠) سفينة/سنة ومن المؤمل أن تزداد الطاقات الاستيعابية للميناء إذ يقدر أن تصل بحدود (١٨٨٠) سفينة /سنة في عام ٢٠٣٨، أما بالنسبة لطاقات أرصفة الحاويات في ميناء الفاو الكبير فمن المؤمل أن تزداد لتصل إلى (٢٢) رصيفا في عام ٢٠٣٨ مقارنة مع أرصفة البضائع في عام ٢٠١٨ وبالباغة (١١-١٢) رصيفا ، ويتوقع أن يستقبل ميناء الفاو الكبير (٧٠،٠٠٠،٠٠٠) حاوية طن / سنة بعد أن كانت (٣٣،٠٠٠،٠٠٠) حاوية طن / سنة والطاقة الاستيعابية المتوقعة للميناء سوف تكون بحدود (٦٦،٠٠٠،٠٠٠) بينما نجد أن جميع طاقات الموانئ العراقية الحالية تستقبل (٢٨٩٦) سفينة / سنة وتبلغ طاقتها (٤،٠٠٠،٠٠٠) طن لذلك نلاحظ أن الحكومة العراقية شجعت على إنشاء وبناء ميناء الفاو الكبير لأنه يعد من المشاريع الاستراتيجية العملاقة والمهمة لما له من دور كبير في تحفيز حركة العمل والتبادل التجاري والأعمال الاقتصادية ولما له أيضا من دور كبير في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في العراق

جدول(٣) الطاقات المتوقعة لميناء الفاو الكبير للمدة ما بين (٢٠١٨ - ٢٠٣٨)

السنة	عدد ارسفة البضائع	عدد السفن / السنة	طن / السنة
٢٠١٨	١٢-١١	١٢٠٠	٣٣٠٠٠٠٠٠
السنة	عدد ارسفة الحاويات	عدد السفن/ السنة	عدد الحاويات / الطاقة / طن
٢٠٣٨	٢٢	١٨٨٠	٧٠٠٠٠٠٠٠

المصدر:- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة،

٢٠٢١، بيانات غير منشورة.

سادساً- مزايا ومنافع ميناء الفاو الكبير :-

يمكن إجمال مزايا ومنافع إقامة ميناء الفاو الكبير بالنقاط التالية<sup>(٧)</sup> :-

أ- زيادة تصدير واستيراد العراق لمواجهة المتطلبات المستقبلية كافة.

- ب- استغلال ثروات العراق الطبيعية وذلك من أجل خلق وإيجاد فرص استثمارية.
- ج- زيادة قدرة العراق على تصدير النفط الخام، حيث من المأمّل أن إنتاج النفط الخام سوف يصل إلى
- ح - بناء ميناء الفاو الكبير يساعد على تطوير المناطق المجاورة والبنية التحتية المطلوبة.
- ط- بناء الميناء سيساهم بتطوير الصناعات في المنطقة وتطوير مدينة الفاو وأم قصر ليصل عدد سكانها إلى ٥٠٠،٥٠٠ نسمة.
- ي- استغلال السواحل المطلّة على الخليج لتشجيع السياحة ولاسيما في موسم الشتاء وتطوير المناطق الترفيهية والسياحية وبناء الفنادق.
- ك- تطوير منطقة التجارة الحرة.
- ل- تحسن الوضع الأمني .
- يوضح الجدول (٤) ان الطاقة التخمينية الإنتاجية السنوية الكلية المتوقعة قد تبلغ (٥٨) مليون طن وللمدة من ( ٢٠٢٨ - ٢٠٣٠ ) والمتوقع الحصول عليها من مناولة الحاويات والحمولات، اما بالنسبة للتشكيل النهائي للطاقة السنوية الإنتاجية الكلية المتوقعة ضمن المؤمل أن تبلغ (٩٩) مليون طن من مناولة الحاويات والحمولات فقط ، من هنا نجد أن المميزات الرئيسة والكبيرة لهذا الميناء الكبير والتي سوف تسهم في تطوير قطاع النقل الذي بدوره يؤدي إلى تطوير الاقتصاد البصري بصورة خاصة والعراق بصورة عامة ، هذا الاقتصاد الذي كان يعتمد على المورد النفطي بالدرجة الأساس.

جدول (٤) المميزات الرئيسية المتوقعة لميناء الفاو الكبير (للمدة ما بين ٢٠٢٨-٢٠٣٠)

المرحلة	الطاقة الإنتاجية السنوية الكلية (مليون طن)	نوع المناولة	الطاقة السنوية الإنتاجية (مليون طن)	معدل حجم الحزمة	عدد السفن /النداء/ السنة	عدد الرافعات / الرصيف	عدد الارصد	رصيف الميناء / الطول (م)	مساحة الساحة (م <sup>٢</sup> )
لغاية ٢٠٢٨-٢٠٣٠	٥٨	الحاويات	٣٦ (٠,٤) (٥,٤)	٣٠٠,٣ سفينة	-١٦٠٠ ١٦٧٠	٣-٢	١٢	٣٩٠٠	١٢٠٠٠ ٠٠
		الحمولات	٢٢	t 25.00 0/ سفينة	-٧٢٠ ٩٠٠	١	٨	٢٠٠٠	٤٥٠٠٠ ٠٠
التشكيل النهائي	٩٩	الحاويات	٦٦ (٠,٦) (٥,٧)	٤٠٠,٤ / سفينة	-١٧٢٠ ١٨٨٠	٤-٢	+٢١ ٢٢	٧٠٠٠	٢٦٠٠٠ ٠٠
		الحمولات	٣٣	t30.00 /0 سفينة	-٨٠٠ ١٢٠٠	٢-١	١٣	٣٥٠٠	٧٠٠٠٠ ٠

المصدر:- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة، ٢٠٢١، بيانات غير منشورة.

## المبحث الثاني

المشاريع الاستراتيجية المقترحة للتنمية الصناعية في موقع ميناء الفاو الكبير يهدف هذا المبحث إلى دراسة استراتيجية التنمية الصناعية لميناء الفاو الكبير، ولدراسة إمكانية إقامة عدد من المشاريع الاستراتيجية العملاقة في موقع ميناء الفاو الكبير المقترح من أجل دعم وتطوير الاقتصاد الوطني بصورة عامة والمحلي بصورة خاصة .

أولاً - الاستراتيجية التنموية لصناعة مشروع ميناء الفاو الكبير :-

أ- تعريف الاستراتيجية :-

الاستراتيجية وسيلة لتحديد الاستجابة للفرص والتهديدات الخارجية وبيان نقاط القوة والضعف الداخلية، بهدف التفوق وتحقيق المنافسة بين المنشآت، ومن هذا المنظور نرى أن الاستراتيجية تهدف إلى التفوق وتحقيق التنافس بين المنشآت في مجالات عملها جميعاً، والتفوق الذي يحصل نتيجة تفهم شامل للقوى الخارجية والداخلية التي تؤثر على المنشآت<sup>(٨)</sup> .

إن موقع شبه جزيرة الفاو كان له الدور الكبير في جعل ميناء الفاو أكبر محطة ترانزيت وتبادل تجاري في الشرق الأوسط لربط موانئ جنوب شرق اسيا بأوروبا بفارق زمني وفارق سعري بحدود (٣٥%) ، لكلاهما في حين أن موانئ الخليج الأخرى ليست قادرة على احتلال هذا الموقع بسبب دورة النقل البري غير الاقتصادية للمسافة الأكبر من تلك الموانئ إلى أوروبا .

ويبقى السبب الأهم استراتيجياً هو أن تطوير هذا الموقع له علاقة بالسيادة العراقية، لأنه يمثل الواجهة المطلّة على الخليج العربي والتي بموجبها تستقر الحدود الثابتة للمياه الإقليمية العراقية، إذ إن ميناء الفاو يستوعب النمو السريع في الاستيرادات وينهي حالة الاعتماد على الموانئ البديلة في المنطقة التي تستنزف العراق بتكاليف إضافية ضخمة، لذلك بات من الضروري أن تقوم وزارة النقل بتحديد استراتيجية تنموية بعيدة الأمد لصناعة ميناء الفاو الكبير.



وللأهمية الاستراتيجية للمشروع ، لكونه قريباً من اليابسة وسهولة الوصول إليه وحمايته وقصر طرق المواصلات وتباعده عن مواقع الأنابيب النفطية، اقترحت وزارة النقل تشكيل لجنة عليا من المتخصصين في كافة المجالات الاقتصادية والسياسية والقانونية والفنية والمالية والإدارية لتحديد الإطار العام لمستلزمات المشروع وطريقة تنفيذه، كما طلبت إعادة الملف إليهم ليكون برعايتهم<sup>(٩)</sup> ، كونهم الجهة ذات الاختصاص، كما أوعزت لوزارة الخارجية من أجل تحديد المياه الإقليمية العراقية لضمان عدم تجاوز امتدادات الميناء خارج مياها الإقليمية ومن ثم اتخاذ القرار السياسي للحكومة والموافقة على تحديد مكان الميناء .

كما حددت الوزارة الموقع (A) المطل على ساحل خور عبدالله وتعاقدت مع مجموعة من الشركات الإيطالية المتخصصة لتقديم دراسات الجدوى الشاملة للمشروع.

#### ب- الفوائد الاستراتيجية للمشروع :-

هنالك عدد من الفوائد الحيوية للمشروع نذكر منها<sup>(١٠)</sup> :-

- ١- تعظيم إيرادات الدولة لكونه يعد ممراً (ترانزيت) للبضائع بين الشرق والغرب.
- ٢- مجال الاستثمار: إذ سوف يكون شاملاً ومتعددًا على نحو واسع، مما سيسهم في إحداث نقلة نوعية لحركة الأعمار والتنمية في العراق.
- ٣- ارتفاع دور العراق في المنطقة، إذ إن إنجاز ميناء الفاو الكبير سوف يسهم في جعل العراق مركزاً اقتصادياً مع دول المنطقة والعالم، مما يجعل من العراق دولة مؤثرة في هذا المجال إضافة إلى حل مشكلة البطالة المحلية والوطنية من خلال توفير وظائف لمختلف الاختصاصات الفنية والهندسية والإدارية.
- ٤- يسهم في جعل العراق مركزاً اقتصادياً وتجارياً مهماً ومتفاعلاً مع دول المنطقة والعالم، مما يجعل منه دولة مؤثرة في هذا المجال .

ج- التنمية الصناعية:- تعد التنمية الصناعية أحد عناصر التنمية الاقتصادية ويقصد بها مجموعة الخطط والجهود التي تبذلها الدولة بهدف إحداث تغييرات إيجابية في قطاع الصناعة وذلك عن طريق الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة سواءً أكانت طبيعية

أم بشرية أم تكنولوجية ، وترتبط التنمية الصناعية ارتباطا وثيقا بأنواع التنمية الأخرى مثل التنمية الاجتماعية والتنمية البشرية .

والتنمية الصناعية قادرة على تحقيق مجموعة من الأهداف وهي (١١) :-

١- تعجيل وتيرة نمو الناتج القومي الإجمالي وذلك عن طريق زيادة إسهام قطاع الصناعة فيه.

٢- معالجة مشكلة البطالة وامتصاص الأعداد الفائضة وغير الموظفة وإيجاد فرص العمل لها في القطاع الصناعي وفي بقية قطاعات الاقتصاد.

٣- خفض معدلات تسرب النقد الأجنبي إلى الخارج أو تعظيم عوائده بإقامة الصناعات المعوضة عن الاستيراد أو تلك الموجهة نحو التصدير.

٤- إعادة توزيع الدخل بين الأفراد والجماعات عبر الزمن بإعادة توزيع الإنتاج ومنافعه قطاعياً بين فروع الاقتصاد ومكانياً بين الإقليم أو بين المناطق الريفية.

٥- تنويع الإنتاج الصناعي بإنتاج سلع صناعية جديدة وإقامة فروع جديدة للصناعة.

٦- تحقيق قدر أوفر من الاستقرار في القطاع الصناعي ومن ثم استقرار مماثل لعموم قطاعات الاقتصاد.

٧- التوجه لإنشاء قاعدة صناعية متقدمة تقنياً وعلمياً تهيئ فرصاً أفضل لتقدم علمي في البلاد.

٨- تقوم التنمية الصناعية بأحداث تنمية مماثلة في جوانب حياة المجتمع الحضارية وفي قيمه الثقافية والسلوكية العامة.

٩- يؤمل منها إيجابيا بتحسين خدمات البنى التحتية والعمرانية والسكنية .

لا يخفى على الجميع إن محافظة البصرة تعد الرئة الاقتصادية للعراق ليس لكونها

المصدر الرئيسي للنفط العراقي، بل لوقوعها على رأس الخليج العربي، إذ تعد الميناء

البحري الوحيد والرئيس للعراق، تحتوي هذه المحافظة عدداً من الموانئ منها ميناءاً

المعقل وأبو فلوس الواقعان على نهر شط العرب وميناء خور الزبير وميناء ام قصر

وميناء الفاو .

ثانياً- بعض المشاريع المقترحة في ميناء الفاو الكبير:  
بالنظر لكون مشروع إنشاء ميناء الفاو الكبير أحد المشاريع الاستراتيجية العملاقة في البلد لذلك هنالك حاجة ملحة لإقامة وإنشاء مشاريع صناعية واستثمارية من أجل التكامل الاقتصادي والصناعي، نجد نسبة تركيز السكان في الجزء الجنوبي للقضاء أكثر من بقية المناطق وهناك المساحات الشاسعة التي تقع في الجزء الشمالي الغربي من القضاء يمكن استغلالها في إقامة مشاريع صناعية واستثمارية عديدة إذ يمكن ربط هذه المنطقة بشبكة من الطرق والجسور وسكك الحديد بينها وبين موقع ميناء الفاو من جهة ومركز المحافظة وبقية المحافظات من الجهة الأخرى إذ إن هذا الموقع يعتبر موقعاً استراتيجياً وأن انبساط الأرض وطبيعتها الجغرافية السهلية تساعد كثيراً في إنشاء مشاريع مقترحة عليها.

ثالثاً- أنواع المشاريع والصناعات المقترحة:

أولاً- الصناعات الثقيلة:-

لقد كان العراق سابقاً يمتلك عدداً من الصناعات والمشاريع الاستراتيجية الكبيرة لاسيما في محافظة البصرة، مثل معمل الحديد والصلب ومعمل البتروكيمياويات ومعمل الأسمدة ومعمل الإسمنت أم قصر ومعمل الورق وغيرها من المصانع والمشاريع التي توقفت أغلبها عن الإنتاج بسبب الظروف السياسية التي مر بها العراق في الفترات السابقة والتي لازال تأثيرها مهيمنا على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية للعراق، من هنا نلاحظ أنه لدينا المقدرة على إقامة مثل هذه المشاريع في المستقبل، إذ إنه يمكن استغلال مساحة في الجزء الشمالي الغربي للقضاء الفاو وتشبيد عليها عدد من المصانع أو إعادة تأهيل المصانع المتوقفة كما أن العراق يمتلك الكوادر الفنية والهندسية المتخصصة في هذه الصناعات، لأن من إيجابيات إقامة هذه الصناعات في هذه المنطقة هو سهولة توريد المواد الأولية لهذه الصناعات وسهولة التصدير للمنتجات كون ميناء الفاو الكبير لا يبعد كثيراً عنها ولسهولة ربطها بشبكة من الطرق وسكك الحديد، ومن الصناعات المقترحة في هذا المجال ما يأتي:

- ١- التخطيط لإنشاء معمل لصناعة الحديد والصلب .
  - ٢- التخطيط لإنشاء معمل لصناعة الأسمدة.
  - ٣- التخطيط لإنشاء معمل لصناعة الاسمنت.
  - ٤- التخطيط لإنشاء معمل لصناعة البتروكيمياويات .
  - ٥- التخطيط لإنشاء مصفى نفطي.
  - ٦- التخطيط لإنشاء مصنع لصناعة السفن وزوارق.
  - ٧- التخطيط لإنشاء مطار لاستقبال الطائرات للشحن البضائع إضافة إلى الطائرات للنقل المسافرين .
  - ٨- التخطيط لإنشاء الميناء الجاف لصيانة السفن الراسية في الميناء.
- إن من موجبات إنشاء هذه الصناعات قرب موقع ميناء الفاو الكبير مما يأتي:
- ١- توفر المواد الأولية لهذه الصناعات وإمكانية إيصالها بسهولة.
  - ٢- توفر الأيدي العاملة (الماهرة وغير الماهرة).
  - ٣- توفر المساحة اللازمة للمشروع.
  - ٤- قرب المشروع من منافذ التصدير .
  - ٥- بعده نسبيا عن المناطق المأهولة بالسكان.
- ثانيا : المشاريع المتوسطة والخفيفة:-
- ١- التخطيط لإنشاء مشروع لصناعة الثلج.
  - ٢- التخطيط لإنشاء مشروع لتحلية المياه.
  - ٣- التخطيط لإنشاء صناعة لتعليب الأسماك البحرية.
- ثالثا : الصناعات المحلية:
- ١- التخطيط لإنشاء صناعة للأثاث والموبيليا.
  - ٢- التخطيط لإنشاء صناعة الزجاج والألمنيوم .
  - ٣- التخطيط لإنشاء وتصميم منطقة صناعية متكاملة الخدمات

٤- التخطيط لإنشاء وتصميم منطقة تجارية متكاملة (معارض وأسواق ومحلات تجارية).

إن ما تم اقتراحه من مشاريع وصناعات هو جزء قليل مما يمكن اقتراحه بعد إنجاز مشروع ميناء الفاو الكبير إذ إن الحركة التجارية التي سوف يولدها هذا الميناء تحتاج إلى بنية تحتية رصينة لتلبية أهداف هذا المشروع الاستراتيجي وبالتأكيد سوف يدر هذا المشروع واردات مالية عظيمة فضلاً عن تقليل نسبة البطالة الوطنية بصورة عامة والمحلية بصورة خاصة، إذ توضح الدراسات أن الطاقات الاستيعابية السنوية للسفن، ذات أعداد كبيرة من هنا نلاحظ أن الحكومة العراقية شجعت على إنشاء وبناء ميناء الفاو الكبير لكونه من المشاريع الاستراتيجية العملاقة والمهمة ولما له من دور كبير في زيادة الواردات المالية وتحفيز حركة العمل والتبادل التجاري والأعمال الاقتصادية الأخرى ولما له أيضاً من دور كبير في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في العراق.

المبحث الثالث: المشاكل والتحديات التي تواجه ميناء الفاو الكبير

هناك العديد من التحديات التي تواجه تنفيذ ميناء الفاو الكبير وتتمثل بالآتي :-

أولاً- التحديات الطبيعية:- وتتمثل بما يأتي :-

أ- وتتمثل بضيق السواحل العراقية وتداخلها مع دول الجوار، وزحف الحدود الإيرانية نحو المياه الإقليمية بفعل عامل النحت والإرساب، إضافة الى التغييرات التي تحدث بسبب الظروف الجوية والتي تعيق حركة الملاحة البحرية فكثيراً ما يتوقف ضخ النفط العراقي بسبب ذلك لأيام عدة.

ب- التربة الضعيفة لشبة جزيرة الفاو ، وكذلك ضحولة الأعماق البحرية فيها.

ثانياً- التحديات البشرية : ويمكن تصنيفها إلى :-

أ- التحديات الداخلية وتتمثل بالآتي <sup>(١٢)</sup> :-

١- عدم وجود إرادة موحدة لتنفيذ المشروع على المستوى المحلي.

٢- انعدام الصفة القانونية والأمنية اللازمة لنجاحه.

٣- عدم وجود شبكة نقل كفؤة تتناسب وحجم المشروع .

٤- قلة التمويل: إذ أوضحت وزارة النقل بأن قلة التخصيصات المالية والتخصيصات الاستثمارية ستؤثر سلباً في توفير التمويل اللازم لإكمال مراحل تنفيذ الميناء، إذ يلاحظ أن واردات قطاع النقل لعام ٢٠١٦ بلغت (٨٠٠،٩٨) مليون دولار، وكون الموازنة

تعتمد على الإيرادات النفطية بنسبة تصل إلى (٩٠%) فإن انخفاض أسعار النفط يؤدي إلى قلة الإيرادات وقلة التخصيصات مما يتسبب بتلك المشروعات الاستثمارية كافة وهذا ما قد حصل مع ميناء الفاو الكبير.

٥- عملية دفع المستحقات: عملية دفع المستحقات إلى الشركة المنفذة التي تقوم بها الشركة العامة لموانئ العراق وبحسب مراحل الإنجاز، فعلى سبيل المثال عند إكمال ١٠% من نسبة الإنجاز يفترض أن تحصل الشركة المنفذة على ١٠% من مستحقاتها إلا أنها استلمت فقط ٣% من المستحقات، وعند بلوغ نسبة الإنجاز ٢٠% حصلت على ١٠% من مستحقاتها فقط والبالغة ٢٠%، هذا الأمر أدى إلى تراكم المستحقات على الشركة العامة لموانئ العراق من جهة، ومن الجهة الأخرى إلى تلك الشركة المنفذة التي تحتاج إلى تلك المستحقات لغرض تمويل مراحل العمل<sup>(١٣)</sup>.

٦- مشاكل إدارية تخص المعاملات بين الشركة المنفذة لكاسر الأمواج الغربي وإدارة ميناء الفاو الغربي، إذ أن حصر التعاملات مع شخص مدير ميناء الفاو الكبير فقط يعد مشكلة تواجهها الشركة المنفذة للكاسر الغربي.

٧- مشكلة دخول العاملين الأجانب: تواجه الشركة المنفذة مشكلة (الفيزا) الخاصة بكوادرها إذ تعد مشكلة كبيرة بسبب الروتين الإداري المعمول به في وزارة الداخلية ومكاتب الجوازات، إذ إن منتسبي هذه المكاتب لا يميزون الفرق بين العاملين الأجانب في الشركات الاستثمارية و العاملين الأجانب في المطاعم والفنادق، فغالبا ما تتأخر الفيزا الخاصة بالعاملين الأجانب في المطاعم والفنادق لمدة تتراوح بين (ثلاثة إلى ستة أشهر) بسبب الإجراءات الأمنية والصحية التي تتطلبها مكاتب الجوازات لهؤلاء العمال كونهم سوف يكونون بتماس مباشر مع المواطنين من خلال عملهم في المطاعم والفنادق لذلك يعد هذا الأمر مشكلة كبيرة للشركة المنفذة لميناء الفاو الكبير وكافة الشركات الاستثمارية العاملة في البلد.<sup>(١٤)</sup>

#### ب- التحديات الخارجية:-

- ١- الاحساس بالضرر من قبل بعض الدول مثل الكويت والإمارات ومصر.
- ٢- عدم وجود ثقة بالمنظومة الأمنية العراقية، والبيئية الأمنية المضطربة في المنطقة<sup>(١٥)</sup>.

النتائج: هدفت الدراسة إلى دراسة واقع ميناء الفاو الكبير في التنمية الصناعية، والتحديات والمشكلات التي تواجهها وأظهرت الدراسة مجموعة من الاستنتاجات وهي:

- ١- إن مشروع ميناء الفاو الكبير من المشاريع العملاقة في منطقة الشرق الأوسط، لما يتميز به من موقع جغرافي استراتيجي مهم .

- ٢- مبادرة الحكومة العراقية للتخطيط من أجل بناء مشروع ميناء الفاو الكبير في الجانب الغربي من شبه جزيرة الفاو في محافظة البصرة، وذلك من أجل متطلبات قوة الاقتصاد العراقي، إذ يعد ميناء الفاو من أهم الموانئ المطلة على الخليج العربي .
  - ٣- يتميز مشروع ميناء الفاو الكبير بمستويات عالية مستقبلاً من حيث البنى التحتية، إضافة إلى المناطق الصناعية والتجارية والخدمية في الميناء .
  - ٤- مشروع ميناء الفاو الكبير عند إنشائه سوف يقضي على البطالة التي يعاني منها سكان محافظة البصرة .
  - ٥- يتكون المشروع من أربعة أجزاء رئيسة هي موقع ميناء الفاو الكبير والمنطقة الصناعية والمنطقة الحضرية وتوسعة مدينة الفاو الحالية .
  - ٦- تكمن أهمية ميناء الفاو الكبير في أنه يطل على مدخل خور عبدالله وهو الأقرب إلى المياه الدولية مما يسهل دخول وخروج البواخر إلى الميناء بفارق زمني كبير عن موقعي ميناء أم قصر وخور الزبير إذ تتوفر الواجهة المائية بالقدر الكافي للميناء وللتوسع المستقبلي.
  - ٧- تبين أن ميناء الفاو الكبير يعاني من تحديات ومشاكل تقف عائقاً أمامه، وتعرقل من إنشائه والمشاريع الأخرى، ومنها قلة الكوادر العاملة والمؤهلة القادرة على التطورات الحاصلة في مشروع ميناء الفاو .
  - ٨- نؤثر التخصصات المالية سلباً في توفير التمويل اللازم لإكمال مراحل تنفيذ الميناء، والتخصيصات الاستثمارية إذ يلاحظ أن واردات قطاع النقل لعام ٢٠١٦ بلغت (٨٠٠،٩٨) مليون دولار، وكون الإيرادات النفطية تعتمد على الموازنة بنسبة تصل إلى (٩٠%) فإن أسعار النفط يؤدي انخفاضها إلى قلة الإيرادات وقلة التخصصات مما ينعكس ذلك على تلكؤ المشروعات الاستثمارية كافة وهذا قد حصل مع ميناء الفاو الكبير.
- المقترحات :-

- توصلت هذه الدراسة لبعض المقترحات التي يمكن أن تسهم في تطوير واقع ميناء الفاو الكبير وتنميتها الصناعية ومنها :-
- ١ - الإسراع في تخصيص الأموال اللازمة وذلك لغرض إنجاز مشروع إنشاء ميناء الفاو الكبير، لاسيما أن أسعار بيع النفط سادها بعض الانتعاش إذ ارتفعت الأسعار إلى أرقام قياسية مما أدى إلى توفر فائض مالي في خزانة الدولة .
  - ٣- أن يكون أغلب الكادر الفني والتشغيلي لهذا المشروع من محافظة البصرة .
  - ٤- تبادل المهارات والخبرات الفنية والعلمية واقامة الندوات والمؤتمرات من قبل الباحثين والهيئات التدريسية من أجل توضيح كيفية الإسراع لإنشاء ميناء الفاو الكبير لما له من الأهمية الاقتصادية الكبيرة في محافظة البصرة .
  - ٥- ضرورة توجه الحكومة للاهتمام بتشييد مشاريع ميناء الفاو الكبير لما لها دور في التنمية الصناعية في شبة جزيرة الفاو، وذلك من أجل إنشاء قاعدة صناعية متقدمة تقنياً وعلمياً تهئ فرصاً أفضل لتقدم علمي في البلاد .
  - ٦- ربط ميناء الفاو الكبير بخطوط نقل ومنها سكك الحديد من اجل سهولة نقل البضائع، وتجنب الحوادث المرورية عن طريق الفاو - بصرة ، لأنه سيشهد ازديحاً مرورياً بشكل دائم .
  - ٧- الاستفادة من المشاريع الصناعية الناجحة للموانئ النامية اقتصادياً، مثل الامارات والصين وغيرها.
- الهوامش :-
- ١ - سعدي علي غالب، النقل البحري دراسة في جغرافية النقل ، الطبعة الاولى، الموصل، مطبعة جامعة الموصل، ١٩٨٥، ص٤٦١ .
  - ٢- بان علي حسين المشهداني، واقع أداء صناعة النقل البحري في دول مجلس التعاون الخليجي والعراق " دراسة مقارنة"، رسالة ماجستير، جامعة البصرة، كلية الادارة والاقتصاد، ٢٠٠٩، ص١٠٨ .



- ٣- مالك دحام الجميلي، لمياء محسن الكناني، العلاقات العراقية- الكويتية وإشكالية ميناء مبارك، دراسات دولية، العدد ٥٢، ٢٠١٢، ص ١٠ .
- General Company for ports of ، 4- Ministry of transport (mot)  
Master plan study for port sector in the republic of ،Iraq (GCPI)  
(4-3) 2014. ، interim report (1) February،Iraq
- ٥- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة، ٢٠٢١، ص بلا.
- ٦- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة، ٢٠٢١، ص بلا.
- ٧- علي حسين المشهداني، الندوة العلمية (ميناء الفاو الكبير أهميته الاستراتيجية وآفاقه المستقبلية)، مركز دراسات الخليج العربي، بتاريخ ١١ / ١ / ٢٠١١، ص ٢٨ .
- ٨- بلال خلف السكارنة، التخطيط الاستراتيجي، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، الطبعة الاولى، ٢٠١٠، ص ١٣٠ .
- ٩- General Company for ports of ، Ministry of transport (mot)  
Master plan study for port sector in the republic of ،Iraq (GCPI)  
(4-3) 2014. ، interim report (1) February،Iraq
- ١٠- صلاح خضير العيداني، دراسات طبيعية واقتصادية للموانئ والمياه العراقية، الطبعة الاولى، شركة الغدير للطباعة والنشر المحدودة، البصرة، ٢٠١٨، ص ٥٢٣ .
- ١١- اصيل سلمان، مشروع ميناء الفاو الكبير وتأثير ميناء مبارك، مجلس النواب دائرة البحوث، ٢٠١٩، ص ٣
- ١٢- عبد الزهرة علي الجنابي، الجغرافية الصناعية، الطبعة الاولى، دار صفاء للنشر والتوزيع عمان، ٢٠١٢، ص ٥٩ .

- ١٣- محمد زباري مؤنس، الأهمية الجيوبولتيكية لميناء الفاو الكبير، مجلة دراسات البصرة، العدد ١٨، السنة التاسعة لعام ٢٠١٤، ص٧٣.
- ١٤- محمد حسن عودة، الاثار التنموية المتوقعة لإنشاء ميناء الفاو الكبير وانعكاسات إنشاء ميناء مبارك، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية، العدد ٧٣، المجلد ١٨، ٢٠٢١، ص٢٤٨.
- ١٥- نعمة محمد حبيب العبادي، الندوة العلمية (ميناء الفاو الكبير أهميته الاستراتيجية وآفاقه المستقبلية)، مركز دراسات الخليج العربي، بتاريخ ١١ / ١ / ٢٠١١، ص ٨٢ .
- المصادر:

أولاً: الكتب والأطاريح والدوريات :

- ١- الجميلي، مالك دحام، لمياء محسن الكناني، العلاقات العراقية- الكويتية وإشكالية ميناء مبارك، دراسات دولية، العدد ٥٢، ٢٠١٢.
- ٢- الجنابي، عبد الزهرة علي، الجغرافية الصناعية، الطبعة الاولى، دار صفاء للنشر والتوزيع عمان، ٢٠١٢.
- ٣- السكارنة، بلال خلف، التخطيط الاستراتيجي، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، الطبعة الاولى، ٢٠١٠.
- ٤- سلمان، اصيل ، مشروع ميناء الفاو الكبير وتأثير ميناء مبارك، مجلس النواب دائرة البحوث، ٢٠١٩،
- ٥- العبادي، نعمة محمد حبيب، الندوة العلمية (ميناء الفاو الكبير أهميته الاستراتيجية وآفاقه المستقبلية)، مركز دراسات الخليج العربي، بتاريخ ١١ / ١ / ٢٠١١.
- ٦- عودة، محمد حسن، الاثار التنموية المتوقعة لإنشاء ميناء الفاو الكبير وانعكاسات إنشاء ميناء مبارك، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية، العدد ٧٣، المجلد ١٨، ٢٠٢١.
- ٧- العيداني، صلاح خضير، دراسات طبيعية واقتصادية للموانئ والمياه العراقية، الطبعة الاولى، شركة الغدير للطباعة والنشر المحدودة، البصرة، ٢٠١٨.

- ٨- غالب، سعدي علي، النقل البحري دراسة في جغرافية النقل ، الطبعة الاولى، الموصل، مطبعة جامعة الموصل، ١٩٨٥.
- ٩- المشهداني، بان علي حسين، واقع أداء صناعة النقل البحري في دول مجلس التعاون الخليجي والعراق " دراسة مقارنة"، رسالة ماجستير، جامعة البصرة، كلية الادارة والاقتصاد، ٢٠٠٩.
- ١٠- المشهداني، علي حسين، الندوة العلمية (ميناء الفاو الكبير أهميته الاستراتيجية وآفاقه المستقبلية)، مركز دراسات الخليج العربي، بتاريخ ١١ / ١ / ٢٠١١.
- ١١- عودة، محمد حسن، الآثار التنموية المتوقعة لإنشاء ميناء الفاو الكبير وانعكاسات إنشاء ميناء مبارك، مجلة المستنصرية للدراسات العربية والدولية، العدد ٧٣، المجلد ١٨، ٢٠٢١.
- ١٢- مؤنس، محمد زباري، الأهمية الجيوبولتيكية لميناء الفاو الكبير، مجلة دراسات البصرة، العدد ١٨، السنة التاسعة لعام ٢٠١٤.
- ثانياً: الدوائر الحكومية :
- ١- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم التخطيط والمتابعة، ٢٠٢١.
- ٢- وزارة النقل، الشركة العامة لموانئ العراق، قسم هيئة ميناء الفاو الكبير، ٢٠٢١.
- ثالثاً : المقابلات الشخصية :
- ١- مقابلة الشخصية مع السيدة، رئيس المهندسين هنادي عبد الرزاق عبد الواحد ، هيئة ميناء الفاو الكبير، مسؤولة عن قسم ميناء الفاو الكبير، بتاريخ ١٧ / ٨ / ٢٠٢١.
- ٢- مقابلة الشخصية مع السيد، معاون رئيس مهندسين عقيل جاسم ، وزارة النقل شركة العامة الموانئ العراقية، هيئة ميناء الفاو الكبير ، بتاريخ ١٢ / ٩ / ٢٠٢١.
- ٣- مقابلة الشخصية مع السيد، أ.م. د نجم الدين الحجاج، مدير قسم هيئة سلطة البحرية ،وزارة النقل شركة العامة لموانئ العراقية، بتاريخ ٢٣ / ٨ / ٢٠٢١.
- ٤- مقابلة الشخصية مع السيد، مدير علاقات السيد انمار الصافي ، وزارة النقل شركة العامة لموانئ العراقية، مدير العلاقات العامة ، بتاريخ ١٨ / ٨ / ٢٠٢١.